SE TOURNER VERS L'AVENIR

Rapport d'impact 2022



Les YMCA du Québec

Fondation des YMCA du Québec

Inspirer et engager chaque personne à se réaliser, à s'épanouir et à contribuer à sa collectivité.

inclusion
respect
solidarité
audace
bienveillance
performance

Le mot des président.e.s







Nancy Audette
Présidente du conseil d'administration
Les YMCA du Québec

Stéphane Vaillancourt
Président-directeur général
Les YMCA du Québec

Claudie Imbleau-Chagnon
Présidente
Fondation des YMCA du Québec

L'année 2022 a été tumultueuse. Notons la persistance de la pandémie, l'isolement, l'inflation, le déclin de la santé mentale, les crises et les conflits humanitaires, en plus des difficultés scolaires et du taux de décrochage à la hausse. Dès le brouillard percé sur un défi, un autre, plus important encore, s'est placé sur notre chemin déjà rocailleux. La seule constante a été le changement.

Si la pandémie a profondément transformé notre monde, changé nos routines d'entraînement et exacerbé les enjeux sociétaux, elle nous a également montré que le changement n'était pas seulement inévitable, mais nécessaire. Au Y, nous comprenons que pour assurer notre impact social, il faut transformer notre offre de services afin de pérenniser notre viabilité opérationnelle. En 2019, nous avons mis en œuvre notre plan stratégique, avec un retour prévu à la rentabilité en 2025. À mi-chemin, nous constatons que nombre de ces changements s'implantent bien, nous permettant ainsi de mieux répondre aux besoins croissants des communautés.

Parmi les points marquants de la dernière année, comptons l'ajout d'un nouveau fonds d'investissement à notre stratégie financière à long terme, l'investissement dans la philanthropie et des donateurs et donatrices qui nous ont accordé leur confiance. Nous avons réévalué notre modèle de garderies et pris la décision difficile de fermer deux points de service, mais nous avons aussi établi de nouveaux partenariats afin d'offrir nos programmes et services au-delà de nos murs. Notre programmation intégrée au centre sportif Olive-Urquhart, ouvert récemment à Pointe-Claire sur le site de l'ancien YMCA Ouest-de-l'Île, en est un exemple.

En 2022, la jeunesse a également été au centre des efforts supplémentaires déployés. Un nombre record d'ados ont fréquenté nos Zones jeunesse, et nous avons élargi notre programme YMCA Alternative Suspension grâce aux obligations à impact social et rouvert le Camp YMCA Kanawana après deux ans de fermeture. Par contre, notre avancement ne doit laisser personne de côté. Le soutien apporté à certaines des populations les plus vulnérables et marginalisées demeure l'axe principal de notre secteur de la Réintégration et inclusion sociale. La Résidence YMCA, maintenant entièrement rouverte, offre d'ailleurs des services de logement et d'intégration aux demandeurs et demandeuses d'asile.

Enfin, un meilleur soutien apporté à nos équipes a également été un élément important cette année. Grâce au programme d'aide aux employé.e.s amélioré proposant désormais des services de télémédecine, à des ateliers sur la santé mentale et à un nouveau programme de mentorat, nous veillons à ce que l'ensemble des membres de notre personnel bénéficie du soutien et des occasions nécessaires à leur développement personnel et professionnel. La raison est simple : sans ces personnes, rien de ce que nous faisons ne serait possible.

Mais il reste encore beaucoup de chemin à parcourir. **Le changement est un processus qui n'aurait jamais pu être entamé sans le soutien et la générosité de nos incroyables donateurs et donatrices, des membres de notre personnel, de nos membres, de nos bénévoles et de nos partenaires.** Nous espérons que notre rapport annuel vous inspirera et que vous continuerez à nous accompagner sur la voie du changement dans les communautés. Ensemble, tournons-nous vers un avenir meilleur.

Le plan stratégique
2020-2025

En 2019, sachant déjà que l'organisation devrait se réinventer pour s'adapter à une société en constante évolution, nous avons mis en branle notre processus de transformation en fonction d'objectifs clairs et d'un plan stratégique bien défini.

Aujourd'hui, à mi-parcours, certains de ces changements commencent à prendre racine.

Le plan de match du Y : faire en sorte que toutes nos actions découlent de nos valeurs, c'est-à-dire l'audace, la bienveillance, l'inclusion, la performance, le respect et la solidarité.

En effet, c'est en posant des gestes portés par ces idéaux que le Y accomplit sa mission : inspirer chaque personne à se réaliser, à s'épanouir et à contribuer à sa collectivité.

Cette mission se traduit d'ailleurs en une vision claire pour le Y d'ici 2025 : se renouveler afin de transformer des vies partout au Québec, jusqu'à devenir un leader reconnu en la matière.

Poussé par cette vision, le Y veut progresser vers quatre buts, ou « états visés » :

- **une compréhension et une adoption par tout le monde du modèle d'impact afin de guider toutes nos décisions;**
- **une organisation transformée, performante et agile;**
- **un modèle d'affaires bonifié (mieux intégré, plus durable) pour une santé financière continue;**
- **un impact social reconnu, compris de toutes et tous et recherché.**

L'impact social du Y

L'un des moteurs de notre transformation est notre désir de recentrer et d'augmenter notre impact social. Avec la pandémie, les besoins de la communauté ont changé et se font plus pressants. Grâce à un modèle d'impact clairement défini sur lequel appuyer nos actions et nos décisions, et aussi à un modèle d'affaires repensé, intégré et durable, nous serons en mesure de répondre à ces besoins de manière plus efficace.

NOYAU
Favoriser l'épanouissement des personnes

Notre champ d'action s'articule autour d'un objectif clair : aider chaque personne à maximiser sa capacité individuelle à agir positivement sur son avenir et son milieu.

NIVEAU 1
Outiller pour l'autonomie

Pour gagner l'autonomie requise pour devenir la meilleure version de soi-même, il faut développer 4 outils :
· Compétences
· Estime de soi
· Participation
· Esprit critique

NIVEAU 2
Cibler notre champ d'action

Pour aider les membres de nos communautés à gagner en autonomie, nous nous concentrons sur 4 formes d'aide :
· Réussite des jeunes
· Communautés actives et en santé
· Intégration et prévention de l'exclusion
· Epanouissement des familles



La Résidence YMCA

Un accueil chaleureux

Depuis 1984, la Résidence YMCA offre des services d'hébergement aux demandeurs et demandeuses d'asile. Après presque deux ans de fermeture en raison de la pandémie, **la Résidence YMCA a rouvert ses portes à la fin de 2021.**

Le nombre de demandeurs et de demandeuses d'asile continuant d'augmenter au Québec, la Résidence YMCA et son partenaire principal, le Programme régional d'accueil et d'intégration des demandeurs d'asile (PRAIDA), jouent un rôle clé dans l'accueil de ces personnes nouvellement arrivées.

En plus d'un hébergement à court terme et de repas, la Résidence YMCA offre une banque de vêtements d'hiver, un service de halte-garderie et l'accès aux activités de sport et de conditionnement physique du YMCA, à ses programmes jeunesse et à bien plus. Mais surtout, un **personnel dévoué s'assure que tout le monde est chaleureusement accueilli, comme c'est le cas depuis plus de 40 ans.**

En 2022, la Résidence YMCA a :

- hébergé **plus de 1 000 personnes** en moyenne par jour;
- accueilli **plus de 15 000 demandeurs et demandeuses d'asile;**
- accueilli **18 enfants par jour** en moyenne dans sa halte-garderie;
- distribué plus de **600 vêtements d'hiver.**



« Ma première nuit à la Résidence YMCA a été ma première nuit sans stress depuis longtemps. »

- Manuel , administrateur principal de réseaux au YMCA

L'histoire de **Manuel**

Imaginez essayer de faire tenir votre vie entière dans deux valises. C'est précisément ce que Manuel et sa femme ont dû faire en 2016 lorsque la montée des violences et de la corruption à El Salvador a rendu le départ inévitable. Comme des dizaines de milliers d'autres personnes fuyant El Salvador chaque année, le couple espérait repartir à neuf dans un pays plus sécuritaire.

À leur arrivée à Montréal, Manuel et sa conjointe ont logé à la Résidence YMCA pendant plusieurs semaines. En plus de l'hébergement et des repas, le YMCA leur a offert de l'aide pour remplir les documents relatifs à leur demande d'asile ainsi que des conseils sur les services qui leur seraient utiles pour commencer leur nouvelle vie. « Quand j'ai quitté la Résidence YMCA, j'étais très bien préparé grâce à tout le soutien que j'ai reçu », explique Manuel. À peine deux mois plus tard, il suivait des cours de français, ce qui lui a permis de se trouver un emploi peu après.

En 2020, la boucle a été bouclée pour Manuel, qui est revenu au YMCA. Pas en tant que nouvel arrivant épuisé cette fois, mais plutôt à titre de nouvel administrateur principal de réseaux aux TI. Pour lui, travailler au YMCA est un moyen de « redonner à la société tout ce [qu'il a] reçu ».

DÉCOUVREZ SON HISTOIRE : ymcaquebec.org

Un parcours façonné par
les besoins sociétaux

Outre l'activité physique et le sport, la communauté et l'éducation ont toujours été au cœur de notre mission. Pendant plus de 170 ans, nous avons continuellement montré notre capacité à nous transformer et à évoluer en fonction des besoins changeants de nos communautés et des problèmes les plus urgents de l'époque.

25 novembre 1851 – Le premier YMCA nord-américain voit le jour à Montréal. Le YMCA est demeuré fidèle à la mission établie en 1851 en offrant alors des cours du soir aux travailleurs pour qu'ils puissent développer « leur corps, leur tête et leur esprit ».

1870 – Des cours du soir sont offerts pour la première fois au grand public, y compris aux femmes et aux personnes immigrantes.

1890 – En avance sur son temps, le YMCA commence à offrir des sports et des activités physiques, qui deviennent un élément clé de son offre.

1926 – Les cours du soir offerts par le YMCA mènent à la fondation du Collège Sir George Williams (ensuite devenu l'Université Concordia).

1931 – Ouverture de la résidence sur la rue Drummond afin d'accueillir un nombre croissant de jeunes hommes venus chercher du travail et un accès à l'éducation durant la Grande Dépression.

1960-1970 – Le YMCA oriente ses activités vers la prévention et l'intervention sociale. Les membres de son personnel font figure de pionniers et pionnières dans le travail de rue auprès des jeunes vivant avec une dépendance.

1960-1970 – Le YMCA offre ses services à l'ensemble des Québécois et Québécoises, quelle que soit leur religion ou leur langue, afin de mieux répondre aux besoins des communautés où il est installé. Auparavant, le YMCA ne servait que les hommes protestants anglophones.

1965 – Pour les immigrants et immigrantes, apprendre le français devient plus facile grâce à l'ouverture de l'École internationale de langues YMCA, qui, aujourd'hui, enseigne 9 langues.

1969 – Le YMCA lance des projets visant à intégrer la population immigrante en pleine croissance.

1970-1980 – Répondant aux besoins croissants des familles dont les deux parents travaillent et mettant de l'avant de nouvelles idées en matière de développement de l'enfant, le YMCA crée des garderies ainsi que des programmes préscolaires et après l'école.

1980-1990 – Répondant à l'accroissement du chômage, le YMCA crée des centres jeunesse et des services d'emploi. Le secteur du développement communautaire est élargi de manière à inclure les initiatives de justice, les droits des minorités et le développement urbain. Le nombre de partenariats continue d'augmenter.

1984 – La Résidence YMCA commence à accueillir des demandeurs et demandeuses d'asile. La Fondation des YMCA du Québec est également créée afin d'assurer l'avenir du Y grâce à la générosité de donateurs et donatrices.

1999 – YMCA Alternative Suspension concentre les efforts du Y sur les jeunes et la réussitescolaire. Il devient un programme national.

2018 – Lancement du programme YMCA Unplus Mentorat, où des modèles adultes bienveillants et positifs se dévouent auprès de jeunes de 10 à 17 ans qui rencontrent des difficultés dans leur quotidien.

2019 – Début du processus de transformation organisationnelle du Y, avec un accent accru sur les programmes communautaires et le recentrage des programmes de conditionnement physique.



2019 – Ouverture officielle du centre YMCA Saint-Roch grâce à un partenariat avec la Ville de Québec et aux généreux donateurs et généreuses donatrices qui ont contribué à l'équipement du centre.

2020 – La pandémie de COVID-19 frappe et le Y passe à l'action en mettant en place des programmes virtuels, des mesures de soutien en ligne, des services d'urgence et plus encore.

2021 – Lancement des obligations à impact social du programme YMCA Alternative Suspension, une initiative novatrice pour financer l'expansion du programme dans 11 nouveaux points de service.

2022 – Le YMCA Ouest-de-l'Île devient un Espace Y grâce à un partenariat avec la Ville de Pointe-Claire. Il offre des activités de sport et de conditionnement physique ainsi que des programmes communautaires et jeunesse à la communauté locale.



Un parcours axé **sur le long terme**

Dans le cadre de notre transformation, dont l'objectif principal est d'assurer notre impact social à long terme, nous retravaillons notre modèle d'affaires autour de l'agilité financière et opérationnelle. À ce titre, nous multiplions les efforts pour maximiser les revenus provenant de secteurs clés, comme l'École internationale de langues YMCA et les camps. Nous adaptons aussi nos programmes de santé et d'activités physiques et aquatiques afin de mieux répondre aux besoins et aux comportements changeants des membres. Nous cherchons également à nouer des partenariats importants pour nos centres, comme celui entre le YMCA Saint-Roch et la Ville de Québec.

En 2022, nous avons amélioré notre stratégie financière en lançant un fonds d'investissement afin de soutenir notre mission et nos opérations dans les années à venir. Ce fonds stratégique, financé par la vente de certains actifs qui n'étaient plus viables financièrement, complémentera nos partenariats, nos activités philanthropiques et la diversification de nos sources de revenus autonomes.



Le YMCA Saint-Roch

Le petit nouveau

Ayant ouvert ses portes il y a un peu plus de deux ans, le YMCA Saint-Roch s'est déjà taillé une place toute spéciale dans le quartier. Le benjamin de la famille des YMCA du Québec met au service de sa communauté une panoplie d'activités physiques, aquatiques et de santé, des programmes jeunesse et communautaires, une cuisine collective et une école de langues virtuelle.

En 2022, le YMCA Saint-Roch a :

- atteint la barre des **1 350 membres** pour ses programmes de sport et de conditionnement physique;
- inauguré le projet **Cheminée de nuit**, qui offre de nouveaux services d'hébergement d'urgence à **450 personnes en situation d'itinérance**;
- lancé des **cours de langue en ligne** par l'intermédiaire de l'École internationale de langues YMCA, proposant 9 langues au choix;
- offert à **165 personnes** issues de groupes marginalisés des occasions de travail à la journée totalisant **1 020 heures rémunérées.**

La Fondation du Y

Un formidable soutien de la communauté de Québec!

Le 10 novembre, le premier événement-bénéfice de la Fondation des YMCA du Québec, **« Un univers à aimer »**, a été tenu sous la présidence d'honneur de Stéphane Breton, de la Caisse Desjardins de Québec, et présenté par Mallette. Grâce à une équipe engagée de bénévoles, la somme incroyable de **135 000 $** a été amassée, dépassant ainsi l'objectif de financement et permettant au centre de concrétiser ses initiatives de sécurité alimentaire au moyen de sa cuisine collective et d'offrir des activités et des programmes à plus de jeunes dans sa Zone jeunesse.

Dans le cadre du programme de bénévolat corporatif de la Fondation du Y, **Mallette** a organisé une collecte et une distribution de vêtements d'hiver pour la **Nuit des sans-abris**. Les **6,32 m³ de vêtements recueillis** habilleront **150 personnes** cet hiver.

Toujours dans le cadre du programme de bénévolat corporatif de la Fondation, une **distribution de fournitures scolaires** a été réalisée par la **Caisse Desjardins de Québec**, dans le cadre du **programme Passeport pour ma réussite**. Ce sont **plus de 100 élèves** qui bénéficieront de cette collecte durant l'année scolaire.



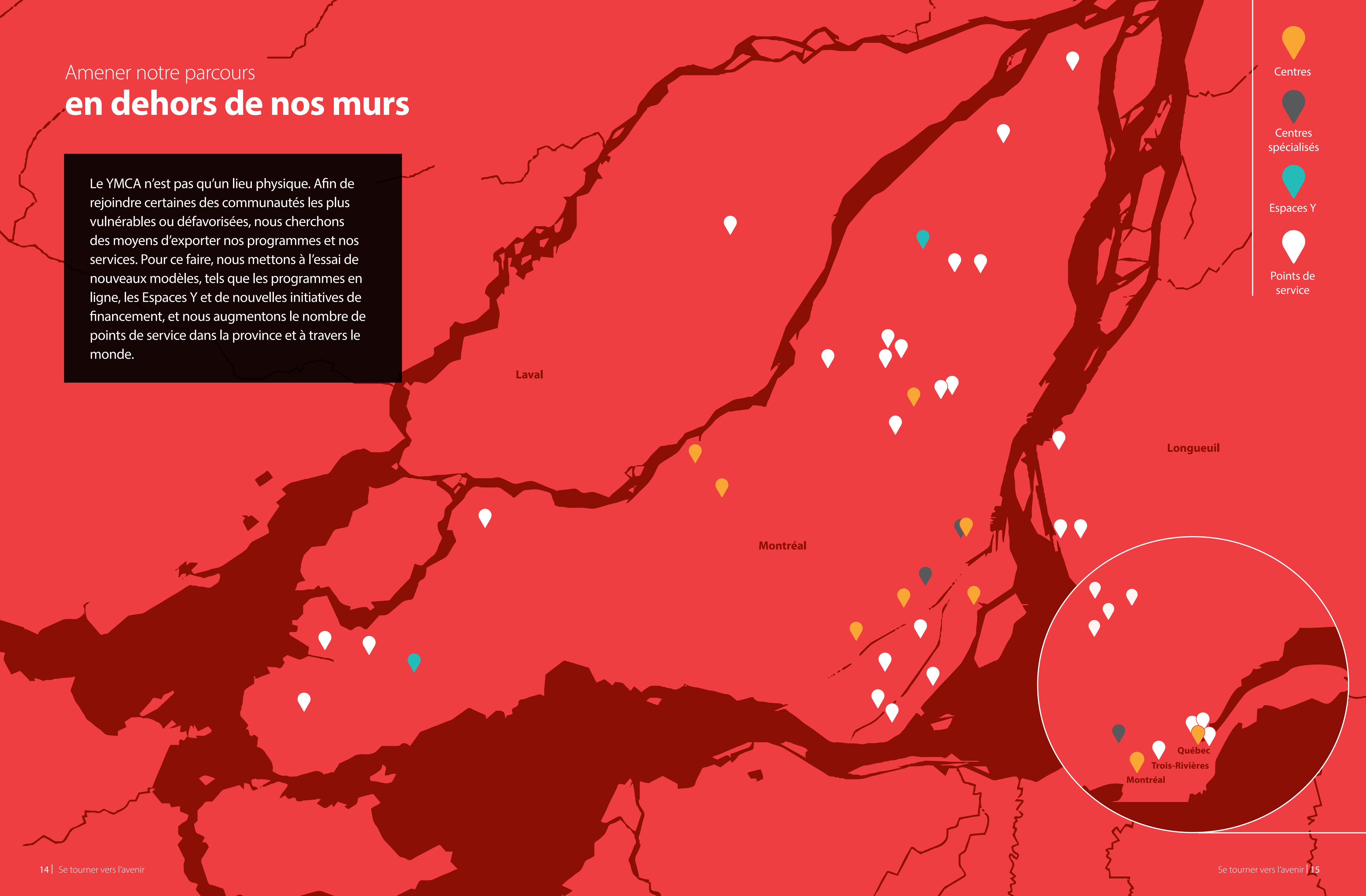
Merci à nos partenaires

Desjardins Caisse de Québec · Mallette · Sciage Forage Québec et Pompage provincial · Korem · Fondation Maurice-Tanguay · Événements Camarade - Laurie Gagnon · La Galerie du Meuble · Le QG & Le District Gourmet · Desjardins Sécurité Financière



Amener notre parcours
en dehors de nos murs

Le YMCA n'est pas qu'un lieu physique. Afin de rejoindre certaines des communautés les plus vulnérables ou défavorisées, nous cherchons des moyens d'exporter nos programmes et nos services. Pour ce faire, nous mettons à l'essai de nouveaux modèles, tels que les programmes en ligne, les Espaces Y et de nouvelles initiatives de financement, et nous augmentons le nombre de points de service dans la province et à travers le monde.



L'histoire de **Sarah-Jeanne** et de **Karolyn**

Extravertie et pétillante, Sarah-Jeanne est l'une des premières à avoir fréquenté la Zone jeunesse de Saint-Roch. Pour cette jeune de Québec, la Zone jeunesse du YMCA est un endroit agréable où passer du temps avec ses ami.e.s et participer à un large éventail d'activités amusantes.

Puisque Sarah-Jeanne adore dessiner, les ateliers artistiques sont vraiment ses préférés. Mais pour Karolyn, intervenante jeunesse, les Zones jeunesse offrent tellement plus que les activités ludiques.

Bien sûr, à la Zone jeunesse, les ados peuvent s'adonner à des loisirs créatifs, jouer à des jeux et faire du sport, participer à une multitude de sorties de groupe dans le quartier, ou simplement se détendre avec les autres, mais en réalité, la Zone jeunesse est un lieu où créer des liens. Créer des liens avec d'autres ados qui vivent une réalité peut-être semblable à la leur. Créer des liens avec les intervenant.e.s jeunesse, qui, avec le temps, deviennent des personnes importantes dans la vie de l'ado — quelqu'un à qui parler de tout, qu'il s'agisse d'un examen de math échoué ou de problèmes à la maison. Parce que les mauvais jours sont inévitables, mais les amitiés et un bon réseau de soutien les rendent bien plus supportables.



Les Zones jeunesse du YMCA

Pour que les jeunes puissent s'épanouir, il leur faut non seulement un accès à des activités engageantes et stimulantes, mais aussi à des environnements stables et positifs, à un réseau de soutien bienveillant. Par contre, gagner la confiance d'un.e ados et développer une relation de confiance tient parfois de l'exploit et nécessite souvent de la patience, de la flexibilité et de la créativité. C'est là que les Zones jeunesse du YMCA entrent en jeu!

Ce sont des espaces sécuritaires, inclusifs et sans jugement où l'on développe l'estime de soi et la confiance. Ce sont des lieux de prévention où grandissent la résilience et les nouvelles compétences. C'est aux Zones jeunesse que les jeunes tissent de nouveaux liens et entretiennent leurs relations. **Pour chaque jeune, se rendre à la Zone jeunesse, c'est rentrer au bercail.**

L'histoire de **Paola**

Née aux Philippines, Paola a grandi à Toronto après que ses parents ont décidé d'immigrer au Canada dans l'espoir d'offrir un meilleur avenir à leurs deux filles. Paola est plus tard devenue infirmière et a épousé un Français avec qui elle a choisi de s'établir à Montréal, le couple ayant été conquis par le bilinguisme de la ville.

Souhaitant travailler dans un hôpital comme infirmière, Paola apprend présentement le français à l'École internationale de langues YMCA, un environnement qu'elle décrit comme accueillant, convivial et multiculturel.

Elle aime particulièrement son enseignant passionné, qui sait exactement comment motiver les élèves.

La preuve : Paola nous a raconté son histoire dans la langue de Molière! Chapeau!



DÉCOUVREZ SON HISTOIRE : ymcaquebec.org

« Ici, c'est une place où on peut faire des erreurs dans un espace sécuritaire. »

- Paola, étudiante à l'ÉIL

École internationale de langues YMCA

Fondée en 1965, l'École internationale de langues YMCA enseigne le français aux personnes nouvellement immigrantes afin de faciliter leur intégration dans la société québécoise et leur recherche d'emploi. Aujourd'hui, l'école propose neuf langues au choix, offre des cours en personne et en ligne pour les jeunes et les adultes, et est reconnue pour son approche pédagogique efficace. Son personnel enseignant dévoué est à l'écoute des besoins des élèves et rend l'apprentissage d'une langue à la fois stimulant et ludique.



en chiffres

Grâce à votre générosité et à votre soutien, 75 000 personnes ont pu bénéficier de nos programmes et services même si nous n'étions pas encore de retour à pleine capacité.

Réussite des jeunes

25 000 jeunes
ont participé à nos programmes communautaires.

Un nouveau record!
50 000 participations
au sein de nos Zones jeunesse, soit 2 fois plus qu'en 2019!

6 700 jeunes
ont participé à nos programmes et 150 jeunes supplémentaires grâce à nos programmes virtuels.

+ de 18 000 ados
dans plus de 20 écoles secondaires ont reçu du soutien par l'intermédiaire de YMCA Toxico.

3 000 interventions
coordonnées auprès de jeunes en situation de vulnérabilité.

1 900 enfants et ados
ont travaillé à l'amélioration de leurs résultats scolaires au sein de notre programme de soutien.

Communautés actives et en santé

21 600 personnes

+ de 11 000 membres actifs et actives

575 476 visites
dans nos centres, soit deux fois plus qu'en 2021!

Près de
2 000 enfants, ados et adultes
ont suivi des cours de natation.

+ de 650 participant.e.s
ont maintenant la formation nécessaire pour réagir à des urgences grâce à nos cours de premiers soins, de RCR et de sauvetage.

+ de 2 000 aîné.e.s
ont participé à nos activités de loisirs.

Intégration sociale et prévention de l'exclusion

+ de 24 600 personnes

Accueil de 15 000
demandeurs et demandeuses d'asile à notre Résidence YMCA.

3 400 étudiant.e.s
inscrit.e.s à près de 4 000 cours de 9 langues différentes.

26 000 interventions
auprès de personnes en situation d'itinérance.

Près de 10 000 heures d'intervention
effectuées auprès de personnes judiciarisées.

200 personnes
en situation de handicap ou vivant avec un trouble neurodéveloppemental ont participé à nos activités.

Épanouissement des familles

1 500 familles

1 747 enfants et ados
ont participé à nos camps de jour durant l'été.

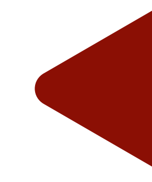
655 enfants et ados
ont vécu un été mémorable au Camp YMCA Kanawana.

50 enfants
ayant des capacités et des besoins différents ont participé aux camps de jour grâce au programme Compagnons.

800 familles
ont reçu une aide alimentaire et 750 trousses scolaires ont été distribuées.

632 relations parent-enfant
ont été préservées grâce à notre Service de supervision des droits d'accès.

Aide financière
+ de 480 000 $



Près de 2 500 personnes
ont reçu de l'aide financière pour participer à nos activités et programmes.

Près de 300 campeurs et campeuses, entre autres des réfugié.e.s d'Ukraine, ont vécu un été mémorable dans nos camps de jour et au Camp YMCA Kanawana!



La Fondation du Y

Une année d'action et de générosité

L'édition 2022 du populaire **Défi YMCA** a fait son retour en **format hybride** pour la deuxième année consécutive. Les participant.e.s au défi se sont fixé trois objectifs personnels : de santé physique, de santé mentale et de soutien à la collectivité. À la fin du Défi YMCA, des célébrations amusantes pour toute la famille ont été organisées à Montréal et à Québec.

Plus de 750 donateurs et donatrices se sont rallié.e.s à la cause et ont permis d'amasser **67 000 $** pour offrir une aide financière à plus de 380 familles et enfants, leur donnant les moyens de participer pleinement aux programmes et aux activités du Y.

Merci à nos partenaires Cogeco et KPMG pour leur soutien.

Un, deux, trois,

c'est parti!

Grâce au **Fonds pour la sécurité aquatique de 50 000 $ de Geneviève Marcon**, entrepreneure de Québec et bénévole de longue date, des centaines d'enfants et d'ados ont appris à nager ou suivi la formation complète de sauveteur national gratuitement au nouveau centre YMCA Saint-Roch.

Pour une autre année encore, la famille et les ami.e.s de Sam Lazarus, qui nous a quitté en 2004, se sont réuni.e.s pour amasser des fonds afin d'offrir à davantage d'enfants l'occasion de vivre la magie du Camp YMCA Kanawana. **Depuis 2004, plus de 455 000 $ ont été recueillis pour ce fonds de dotation créé en l'honneur de Sam.**

Dans le cadre du programme Donnez l'avantage **#FanFini BMO**, 6 000 pièces d'équipement de soccer remis à neuf ont été distribués à 2 500 familles par le personnel du YMCA dans plusieurs communautés.

YMCA
MÉDAILLES de la PAIX

Le 18 octobre, nous avons honoré des personnes et des groupes incroyables qui travaillent sans relâche pour bâtir un monde plus pacifique, plus inclusif et plus diversifié lors du souper-gala annuel des Médailles de la paix YMCA, présenté par BLG. Grâce à votre générosité, nous avons amassé **282 000 $ pour nos programmes jeunesse**, nous permettant ainsi d'offrir aux jeunes le soutien nécessaire pour réussir à l'école comme dans la vie.

Nos lauréat.e.s de 2022

Lauréat honoraire : Jean-Guy Desjardins
Jeune pacificatrice : Shina Novalinga
Initiative corporative pour la paix : Groupe 3737
Organisme pour la paix : Transit Secours
Individu pour la paix : André Michel
Coup de cœur : Mères au front

Merci à nos partenaires

BLG
Banque de Montréal
BMO Groupe Financier
CN
Cogeco
Cogir Immobilier
Fasken
Fiera Capital
Fondation Azrieli
Ivanhoé Cambridge
Metro



Un tremplin pour la vie

Un élan de générosité pour la jeunesse

En 2022, nous avons atteint la barre des 17 millions de dollars amassés dans le cadre de la campagne de collecte de fonds à grande échelle de la Fondation. Cela représente **85 % de notre objectif de 20 millions de dollars.**

À ce jour, plus de 10 000 personnes, entreprises et fondations ont choisi d'investir dans l'impact du Y et l'avenir afin de soutenir :

- La réussite scolaire
- Les Zones jeunesse
- Le programme d'aide financière
- Le nouveau YMCA Saint-Roch
- La littératie physique

Sous la direction de Richard Payette (administrateur de sociétés) et de Geneviève Marcon (GM Développement), coprésident.e.s, et de Jean-François Hanczakowski (Banque Nationale) et de Caroline Paquet (Cogeco Média), responsables des dons intermédiaires, nous poursuivons notre travail acharné afin d'atteindre notre objectif de 20 millions de dollars avec le lancement de la phase publique en 2023.

Les obligations à impact social de

YMCA Alternative Suspension

Investir dans la génération de demain
Les obligations à impact social du programme YMCA Alternative Suspension sont un **contrat de financement axé sur les résultats qui vise à réduire le taux de décrochage scolaire** au Canada. Cette méthode de financement novatrice, mise sur pied par Sécurité publique Canada et Impact Canada, repose sur l'investissement privé pour financer **l'expansion du programme YMCA Alternative Suspension dans 11 nouveaux points de service, dont quatre au Québec**. En retour, le gouvernement du Canada offre aux investisseurs un taux de rendement du capital investi pouvant atteindre 15 % en fonction des paramètres suivants :

- les changements de comportement des participant.e.s;
- le taux d'achèvement du programme.

La première année :

- les investisseurs ont obtenu un taux de rendement du capital investi de 9,7 %;
- les participant.e.s au programme ont présenté en moyenne 24 % moins de comportements négatifs à leur retour à l'école.

Dirigé par les YMCA du Québec, ce projet est la première initiative de finance sociale en sécurité communautaire au Canada et il implique de nombreuses associations au pays.

Merci à la Toronto Foundation, à la Fondation Inspirit, à la Fondation Chawkers, à la Robert Kerr Foundation (Northwood Family Office), à The Counselling Foundation of Canada et à la Willow and Grace Foundation. Merci à la Banque Scotia, qui a catalysé, par un don majeur dans le cadre de son initiative ScotiaINSPIRE[MC], la capacité de la Fondation des YMCA du Québec à investir dans les obligations à impact social de YMCA Alternative Suspension. Ces généreuses contributions permettront à des centaines de jeunes au Canada de participer au programme et de se remettre sur la voie de la réussite scolaire.



« Le décrochage scolaire est souvent précipité par un événement négatif difficile à gérer dans la vie des ados, comme une suspension. Le programme YMCA Alternative Suspension vient transformer une situation qui freine la progression scolaire en quelque chose de positif. »

- Véronique Dupéré, professeure titulaire en psychoéducation à l'Université de Montréal, impliquée depuis 2021 dans le comité de projet des obligations à impact social.

Qu'est-ce que le programme YMCA Alternative Suspension?

Créé en 1999 par les YMCA du Québec, le programme YMCA Alternative Suspension soutient **les élèves du secondaire qui se retrouvent temporairement exclus de l'école**. Dans le cadre de ce **programme extrascolaire d'une durée de trois à cinq jours**, les élèves bénéficient d'une aide aux devoirs et participent à des ateliers en groupe et à des rencontres individuelles afin de développer leur autonomie et leur estime de soi.

Les résultats sont éloquents : le programme aide à réduire les facteurs de risque associés à la délinquance en favorisant un retour réussi à l'école, en diminuant la fréquence des suspensions ainsi qu'en améliorant les résultats scolaires et le devenir social.

En 2022 :

- **3 899 élèves ont pris part au programme**
- On comptait **57 points de service** au Canada, en Australie, en Angleterre, en Irlande et en France
- **Plus de 48 commissions scolaires et 650 écoles et partenaires** ont activement participé au programme.



Merci

aux employé.e.s, aux bénévoles, aux membres, aux donateurs et donatrices, et aux partenaires

Les dernières années nous ont démontré que l'union fait réellement la force.

Notre force, ce sont les membres de notre personnel, qui ont fait preuve de dévouement et de bienveillance, qui ont travaillé sans relâche et dans des conditions difficiles pour soutenir nos membres, nos participant.e.s et la communauté et leur offrir un endroit où tout le monde a sa place.

Ce sont les bénévoles, qui ont fait preuve d'engagement, qui ont donné de leur temps et de leur énergie pour nous aider à donner vie à notre mission et à avoir un impact.

Ce sont nos membres et nos partenaires, qui ont apporté leur soutien sans faille au YMCA et qui nous ont accordé leur confiance.

Enfin, notre force, ce sont aussi les donateurs et donatrices, qui ont généreusement soutenu nos programmes, nos activités, nos services et notre mission pour que nous puissions continuer à créer un véritable changement dans nos communautés.

Nous vous témoignons toute notre reconnaissance, car sans vous, nous n'aurions pas pu constater que l'union nous regroupe les uns et les unes avec les autres dans les moments de besoin.

Merci aux individus, aux fondations et aux entreprises pour leur contribution majeure!

Arbor Day Foundation
Banque Nationale du Canada
Banque Scotia
Beneva
Blakes
BLG
BMO Banque de Montréal
BMO Groupe Financier
CAE
Caisse Desjardins de Mercier Est-Anjou
Caisse Desjardins de Québec
Caisse Desjardins du Centre-est de Montréal
CDPQ
CN
Cogeco
Cogir Immobilier
Cromwell
Peter et Elizabeth Coughlin
Davies
Desjardins Sécurité Financière
Enterprise
Événements Camarade - Laurie Gagnon
Fasken
Fédération des caisses Desjardins du Québec
Fiera Capital
Fondation 104
Fondation Azrieli
Fondation Céline et Jacques Lamarre
Fondation Lucie et André Chagnon
Fondation Bon départ de Canadian Tire du Québec
Fondation de la famille Brian Bronfman
Fondation Desjardins - Sur le Chemin
Fondation du Grand Montréal
Fondation Frontenac
Fondation Maurice Tanguay
Fondation Molson
GDI Services aux immeubles
Guy Architectes
iA Groupe financier
Ivanhoé Cambridge
Jean Campeau et Geneviève Marcon
Korem
KPMG
La Galerie du Meuble
Le Port de Montréal
Levio Affaires Technologies
Le QG & Le District Gourmet
David Paltiel
Louise Beauregard et Richard
Mallette
Manuvie
Metro
Œuvres Marie-Anne-Lavallée
Power Corporation du Canada
Psyman
Québecor
Fondation RBC
Sciage Forage Québec et Pompage Provincial
Second Harvest
Stéphane Vaillancourt
Stikeman Elliott
Succession d'Alfred Fred Muth
TACT
The Organix Foundation
Ubisoft
YMCA of the USA

État des résultats

Exercice terminé le 31 décembre 2022

	2022	2021
	$	$
PRODUITS	**57 467 705**	42 016 784
CHARGES	**57 196 021**	42 386 064
EXCÉDENT (INSUFFISANCE) DES PRODUITS PAR RAPPORT AUX CHARGES AVANT AMORTISSEMENT, INTÉRÊTS ET FRAIS DE FINANCEMENT	**271 684**	(369 280)
AMORTISSEMENT, INTÉRÊTS ET FRAIS DE FINANCEMENT	**(1 269 916)**	(1 790 566)
(INSUFFISANCE) EXCÉDENT DES PRODUITS PAR RAPPORT AUX CHARGES AVANT LES ÉLÉMENTS EXTRAORDINAIRES	**(998 232)**	(2 159 846)
CESSION ET RADIATION D'IMMOBILISATIONS	**0**	7 676 538
(INSUFFISANCE) EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES	**(998 232)**	5 516 692

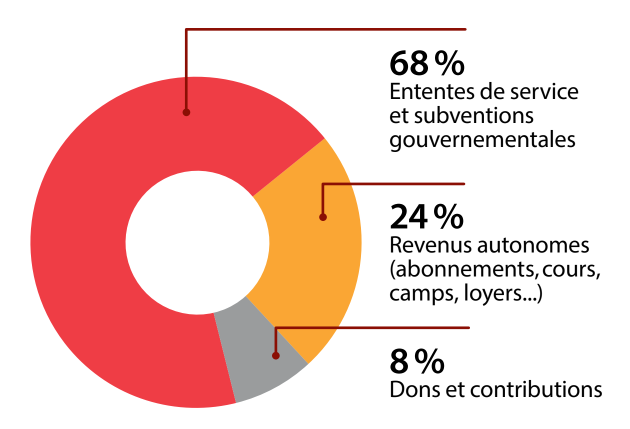
État de la situation financière

Au 31 décembre 2022

	2022	2021
	$	$
TOTAL DE L'ACTIF	**63 503 495**	65 449 971
TOTAL DU PASSIF	**29 965 403**	30 913 647
ACTIF NET	**33 538 092**	34 536 324
TOTAL DU PASSIF ET DE L'ACTIF NET	**63 503 495**	65 449 971

Les YMCA du Québec

Revenus 2022



Les états financiers audités par Deloitte S.E.N.C.R.L./s.r.l. sont disponibles sur ymcaquebec.org



État des résultats

Exercice terminé le 31 décembre 2022

	2022	2021
	$	$
PRODUITS		
Dons et contributions	2 881 796	2 469 728
(Pertes) revenus de placement	(140 134)	550 506
Subvention salariale d'urgence du Canada	11 425	103 533
	2 753 087	3 123 767
CHARGES	**996 304**	625 117
EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES AVANT LA CONTRIBUTION AUX YMCA DU QUÉBEC	**1 756 783**	2 498 650
CONTRIBUTION AUX YMCA DU QUÉBEC	**(2 266 646)**	(2 240 817)
(INSUFFISANCE) EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES	**(509 863)**	257 833

Les états financiers audités par Deloitte S.E.N.C.R.L./s.r.l. seront disponibles dès juin 2023 sur ymcaquebec.org

Fondation des YMCA du Québec

Sources des dons 2022

26 %
Dons des fondations

48 %
Dons des corporations

16 %
Événements-bénéfices

5 %
Dons annuels

3 %
Dons majeurs des individus

1 %
Legs et dons planifiés

1 %
Dons en nature

Leadership bénévole 2022

Pour inspirer chaque personne à devenir la meilleure version d'elle-même et à participer activement au mieux-être de sa communauté, nous travaillons chaque jour à créer une vie associative riche et dynamique. Nos conseils d'administration et comités sont composés de bénévoles qui consacrent d'innombrables heures à redonner à leur communauté, et les conseils consultatifs locaux sont une occasion pour des membres et des organismes du milieu d'enrichir nos processus décisionnels de leur perspective unique sur les besoins locaux et communautaires.

Conseil d'administration des YMCA du Québec

Nancy Audette
Présidente
(Cogeco)

François Tremblay
Premier vice-président
(Office national du film du Canada)

Diane Nyisztor
Deuxième vice-présidente
(Retraitée - Cogeco)

Jean-François Lacroix, Trésorier
(Groupe Park Avenue)

Mélissa Azuelos
(Lightspeed)

Denis Blackburn
(Financial Horizons Group)

Mikhaïl Bourezg
(Consultant en stratégie)

Dicki Chhoyang
(McGill University)

Cadleen Désir
(Déclic)

Josée Dubuc
(Balcan Plastics Inc.)

Anne Duprat
(KDC/One)

Harold Fortin
(SNC-Lavallin Inc.)

Andrée Mayer-Périard
(Réseau Réussite Montréal)

Membres du comité externe

Lise Brisebois

Marc Deschâtelets
(LHH Knightsbridge)

Waguih Rabbat

Membres honoraires

Nicole Brennan
(2009)

Feu Marcel Côté
(2010)

Michael Novak
(2012)

Conseil d'administration de la Fondation des YMCA du Québec

Claudie Imbleau-Chagnon
Présidente
(Ivanhoé Cambridge)

Caroline Paquet
Vice-présidente
(Cogeco Média)

Stéphan Drolet
Trésorier
(KPMG)

Stéphane Vaillancourt
Secrétaire
(Les YMCA du Québec)

Nancy Audette
Membre d'office – Présidente du conseil d'administration des YMCA du Québec
(Cogeco)

Mario Bédard
(Mallette)

Benoit Brillon
(Cadence Investment Management)

Sebastian Cardarelli
(Tonus Capital)

Patricia Dionne
(Productions Patricia Dionne)

Yves-Alexandre Comeau
(Fonds de Solidarité FTQ)

Marie-Chantal Dréau
(PWC)

Anne Drost
(Blake, Cassels & Graydon LLP)

Mélissa-France Heredia
(Roynat Capital)

Sophia Hoareau
(Anywr)

David Latour
(Caisse de dépôt et de placement du Québec)

Daniel Matte
(TACT)

Janie Thélémaque
(Sollio Cooperative Group)

Comités consultatifs locaux

CARTIERVILLE

Catherine Limperis
Caroline Proulx-Trottier
Patrica Tansey

NOTRE-DAME-DE-GRÂCE

Graziella Bieto-Challenger
Lori Goodhand
Gerry Lafferty
Shabira Lalani
Jeanne Masterson
Fenwick McKelvey
Ali Sher
Daniel Villeneuve

SAINT-ROCH

Marie-Noël Béland
Sébastien Boulanger
Éric Boulay
Pierre-Olivier Brassard
Mario Côté
Joana Dufour
Dany Le Siège
Lynda Verret

OUEST-DE-L'ÎLE

Nadine Ishak
Sheila Laursen
Youssef Mossoba
Nina Myers
François Periard
Richard Steele
Peter Warren

Un univers à aimer

COMITÉ ORGANISATEUR

Mario Bédard
(Mallette)

Pierre-Olivier Brassard
(Novatize)

Stéphane Breton
(Caisse Desjardins de Québec)

Nicolas Chrétien
(CrakMédia)

Mario Girard
(Port de Québec)

Francis Lessard
(Graph Synergie)

Geneviève Marcon
(GM Développement)

François Moreau
(ABCP architecture)

Comités des Médailles de la paix YMCA

COPRÉSIDENT.E.S

Brian Bronfman
(Réseau pour la paix et l'harmonie sociale)

Nathalie Mercier-Filteau
(WSP Canada Inc.)

COMITÉ ORGANISATEUR

Stéphane Breton
(Caisse Desjardins de Québec)

Pierre-Philippe Lortie
(Conseil canadien des innovateurs)

Daniel Matte
(TACT)

COMITÉ DE SÉLECTION

Brian Bronfman
(Réseau pour la paix et l'harmonie sociale)

Fady Dagher
(Service de Police de la Ville de Montréal)

Michel Forgues
(Les YMCA du Québec)

Isabelle Lamarre
(ABB)

François L. Morin
(BLG)

Honorable Louise Otis
(médiatrice et arbitre)

Défi YMCA

COMITÉ ORGANISATEUR

Fabien Caillette
(Fonds de solidarité FTQ)

Charles Côté-Lépine
(Ivanhoé Cambridge)

Éric Delaplace
(Les YMCA du Québec)

Patricia Dionne
(Productions Patricia Dionne)

David Latour
(Caisse de dépôt et de placement du Québec)



Les YMCA du Québec

Fondation des YMCA du Québec







ymcaquebec.org

Pour plus d'informations
ou pour faire un don :

fondation@ymcaquebec.org
514 849-5331, poste 1249









Imprimé sur du papier 100% recyclé.